

ГЛОБАЛЬНЫЙ  
ДОГОВОР ООН  
СООБЩЕНИЕ  
О ДОСТИГНУТОМ  
ПРОГРЕССЕ 2021



# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Я подтверждаю, что мы поддерживаем десять принципов Глобального договора ООН. В нашем первом «Сообщении о достигнутом прогрессе» мы рассказываем о том, как включили принципы ГД ООН в нашу стратегию, корпоративную культуру и проектную деятельность.

Все наши проекты ориентированы на устойчивое развитие и повышение экологичности сложных социально-экономических систем — будь то отдельная компания, город или территория. Наш подход предполагает соблюдение требований Глобального договора во всех направлениях — от инфраструктуры и промышленности до общественных пространств или цепочек поставок.

Присоединение к Глобальному договору также вносит вклад в развитие нашей корпоративной стратегии. Все сотрудники компании разделяют мнение, что соблюдение десяти принципов ГД ООН — важный фактор устойчивого развития компании в долгосрочной перспективе.



**Денис Леонтьев**

Сооснователь и генеральный директор КБ Стрелка

## ЧАСТЬ 1

### О КБ Стрелка

Группа компаний Стрелка	5
Наш подход к проектам	6
История компании	7
Ключевые направления экспертизы	8
Портфель продуктов	9
Наша команда	10

## ЧАСТЬ 2

### Соответствие внутренней деятельности компании 10 принципам Глобального Договора ООН

Принципы глобального договора ООН	12
Права человека	13
Трудовые отношения	14
Окружающая среда	16
Противодействие коррупции	17

## ЧАСТЬ 3

### Соответствие внешней деятельности компании Целям Устойчивого Развития ООН

Консультационные услуги по устойчивому развитию городов	19
Вклад в достижение целей устойчивого развития ООН	20

## ЧАСТЬ 4

### Проекты и исследования

24

# 0 КБ СТРЕЛКА



Группа компаний специализируется на различных аспектах развития и урбанизации — от футуристических концепций стратегий развития городов и территорий до специализированных программ и авторского надзора.

## ИНСТИТУТ СТРЕЛКА

Международный образовательный проект в области архитектуры, дизайна и медиа, ориентированный на специалистов с высшим образованием. Институт входит в топ-100 лучших образовательных учреждений Европы в сфере архитектуры и дизайна по версии авторитетного издания DOMUS.

Год основания: **2009**

## КБ СТРЕЛКА

Ведущая российская компания в области стратегического планирования и консалтинга. КБ Стрелка связывает государство, бизнес и общество, чтобы создавать эффективные решения для развития. Компания руководствуется принципами общественного блага и имеет статус public-benefit organization.

Год основания: **2013**

## СТРЕЛКА СА

Стрелка СА — архитектурная компания, нацеленная на создание и реализацию эффективных и продуманных архитектурных решений, которые трансформируют повседневные практики пользователей и их взаимодействие с пространствами.

Год основания: **2015**

Мы специализируемся на преобразовании пространств, процессов и связей. Фокусируемся на больших и малых городах — определяем их настоящее и формируем их будущее. Наша экспертиза фокусируется на пространстве больших и малых городов: понимании их настоящего и прогнозировании будущего.



КБ Стрелка обладает уникальной международной сетью экспертов в области городского развития и опытом работы с ведущими международными образовательными и профессиональными организациями.

**13**

стран нашей экспертизы, включая США, Сингапур, Китай, Израиль, Германию и Таиланд

**> 480**

реализованных проектов

**390**

городов присутствия

**3000+**

широкая экспертная сеть

**> 90%**

проектов способствуют достижению ЦУР ООН

## 2013

### Основание КБ Стрелка

## 2014

КБ Стрелка разрабатывает стандарты и концепции благоустройства общественных пространств, комплексные модели объектов медицины и образования.

Компания проводит исследования международных практик в области архитектуры, организывает международный урбанистический форум, участвует в профильных конференциях.

## 2015

КБ Стрелка разрабатывает стандарт благоустройства для 3000 улиц, за который впоследствии получит международные премии ULI и ISOCARP, Architizer A+ Awards и Open House Madrid Awards. Компания проводит международный конкурс по отбору архитекторов для строительства Центра нанотехнологий и нанонауки Тель-Авивского университета.

Компания проводит исследование «Социокультурные проекты для малых городов и сел».

## 2017

КБ Стрелка начинает работать над мастер-планами территорий и стратегиями пространственного развития городов, включая Свободный и Сергиев Посад, разрабатывает концепции благоустройства общественных пространств в Ташкенте (Узбекистан). Компания разрабатывает методологию расчета индекса качества городской среды.

КБ Стрелка проводит международный конкурс на разработку дизайн-проектов типовой жилой застройки и конкурс на концепцию многофункционального спортивного центра Nike Box, которая стала финалистом премии Archdaily Building.

## 2019

Компания разрабатывает стратегии пространственного развития, в том числе для Кисловодска, Великого Новгорода и Суздаля, проводит конкурс на разработку концепции летнего кинотеатра Garage Screen, который стал ежегодным, а также реализует ряд международных проектов в Китае, Саудовской Аравии, Таиланде, Катаре и Армении.

Проект КБ Стрелка становится финалистом World Architecture Festival Awards в категории «Мастер-план».

## 2021

Компания начинает разрабатывать стратегии пространственного развития для мегаполисов, а также комплексные проекты в области устойчивого развития и минимизации антропогенного воздействия на природные территории и объекты. КБ Стрелка приступает к реализации проектов в Дании и США.

Проект комплексной реконструкции кинотеатра «Художественный» отмечен премиями Architecture Master Prize и International Design Awards. Краудсорсинговая платформа КБ Стрелка получает серебро Digital Impact Award. Проект «Москва — город 150 рек» отмечен комитетом Парижского форума мира — 2021.

# КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКСПЕРТИЗЫ

Наш опыт позволяет нам улучшать целые города и отдельные отрасли, выявлять закономерности развития и прогнозировать тенденции.

Мобильность и логистика

Потребительский сектор и сфера услуг

Аграрный сектор и сельские поселения

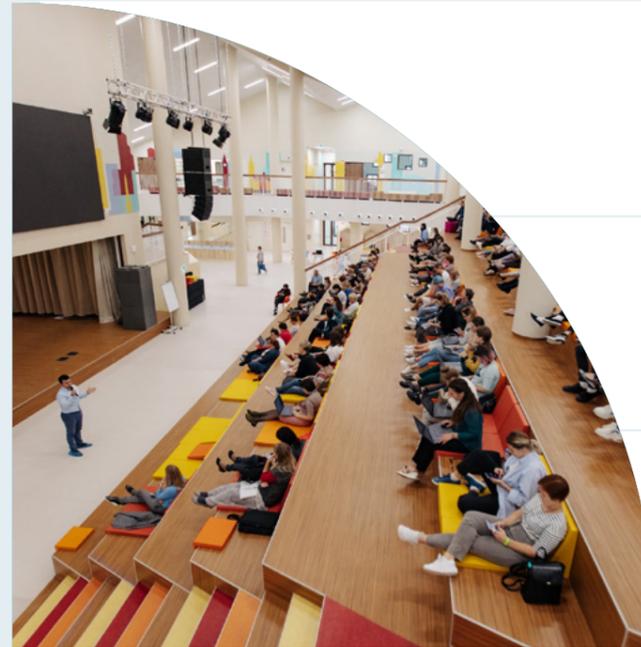
Девелопмент и строительство



Здравоохранение и медицинская инфраструктура

Спортивная инфраструктура

Образовательная и научная инфраструктура



Устойчивое развитие и ESG

Комфортная среда и благоустройство

Планирование и развитие городов, агломераций и регионов

Городские технологии



Туризм

Бизнес инфраструктура и МСП

Культурные и креативные индустрии



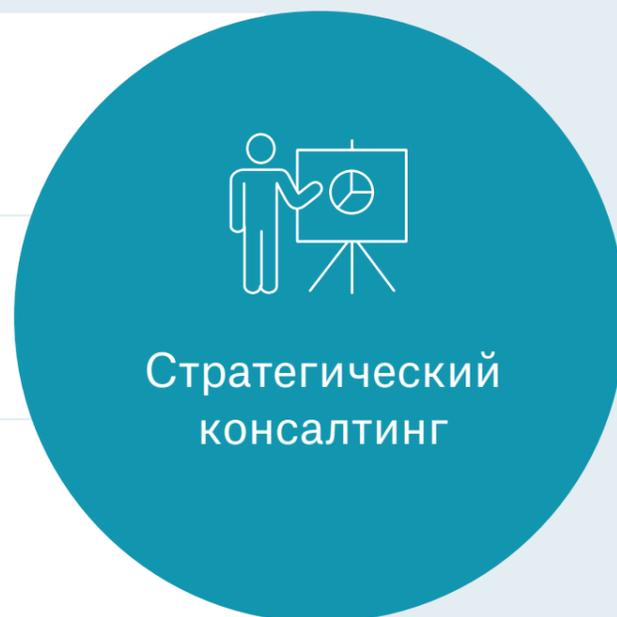
# ПОРТФЕЛЬ ПРОДУКТОВ

Формирование комплексных решений по развитию городов и внедрение успешных проектов — драйверов позитивных перемен — в масштабе от агломерации до объекта.

Стратегии развития городов и территорий

Методическая и нормативно-правовая база

Программы развития



Архитектурное проектирование

Благоустройство территорий

Брендинг территорий

Организация конкурсов

Комплексные модели

Исследования



Сопровождение консалтинговых продуктов

Организация профессиональных мероприятий

Аудит программ и проектов

Многопрофильная команда экономистов, социологов, специалистов по обработке данных, архитекторов и градостроителей позволяет реализовывать сложные многофакторные проекты.

**250**

сотрудников  
в компании

**30%**

сотрудников получили  
образование в топ-200 вузах  
согласно рейтингу QS World  
University Rankings

Международная сеть экспертов позволяет нам привлекать экспертов или лидеров отрасли из любой точки мира для поиска наилучших решений для наших проектов.

**> 50**

стран покрывает  
экспертная сеть  
КБ Стрелка

**3000+**

экспертов

**> 100**

консультантов  
и аналитиков

Собственные Центры Компетенций разрабатывают методологию, собирают данные и проводят прикладные узкоспециализированные и междисциплинарные исследования.

**Лаборатория  
искусственного  
интеллекта**

Исследования по технологии SML (Social Media Listening), разработка цифровых платформ.

**Центр  
экономической  
экспертизы**

Исследования в области экономики недвижимости, финансового моделирования, малого и среднего предпринимательства.

**5**

центров ключевых  
компетенций

**> 50**

исследователей  
и аналитиков

**Центр устойчивого  
развития**

Исследования в области экологии, выявление взаимосвязи между антропогенной и природной средой.

**Центр  
геоинформационных  
данных**

Исследование пространственных данных и их интерпретация, разработка инструментов гео-анализа и data mining.

**Центр городской  
антропологии**

Прикладные социокультурные и маркетинговые исследования для выявления запросов и потребностей различных аудиторий и сообществ.

СООТВЕТСТВИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
КОМПАНИИ  
10 ПРИНЦИПАМ  
ГЛОБАЛЬНОГО  
ДОГОВОРА ООН



# ПРИНЦИПЫ ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРА ООН



КБ Стрелка поддерживает принципы Глобального договора ООН — крупнейшей международной инициативы в сфере корпоративной социальной ответственности бизнеса.

Договор предусматривает вовлечение бизнес-структур в деятельность по устойчивому развитию и формирование глобального партнерства между государственным и корпоративным секторами.

Принципы устойчивого развития всегда лежали в основе нашей деятельности. В мае 2021 года мы присоединились к Глобальному договору ООН, подтвердив свою приверженность перечисленным в нем принципам и готовность формировать стабильную и открытую глобальную экономику, а также способствовать устойчивому развитию.

Мы рассматриваем участие в Глобальном договоре как уникальную стратегическую возможность для того, чтобы продвигать принципы корпоративной социальной ответственности, совершенствовать корпоративное управление и вносить вклад в стабильное будущее для всех.

 ПРАВА ЧЕЛОВЕКА	 ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ	 ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	 БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ
<p><b>ПРИНЦИП 1</b> Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека</p>	<p><b>ПРИНЦИП 3</b> Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и реальное признание права на заключение коллективных договоров</p>	<p><b>ПРИНЦИП 7</b> Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности</p>	<p><b>ПРИНЦИП 10</b> Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество</p>
<p><b>ПРИНЦИП 2</b> Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека</p>	<p><b>ПРИНЦИП 4</b> Деловые круги должны выступать за ликвидацию всех форм принудительного и обязательного труда</p>	<p><b>ПРИНЦИП 8</b> Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды</p>	
	<p><b>ПРИНЦИП 5</b> Деловые круги должны выступать за полное искоренение детского труда</p>	<p><b>ПРИНЦИП 9</b> Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий</p>	
	<p><b>ПРИНЦИП 6</b> Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости</p>		

КБ Стрелка считает права человека высшей ценностью. Мы строго следим за их соблюдением — как в своем офисе, так и при работе с партнерами.



## ПРИНЦИП 1

**Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека**

В КБ Стрелка мы следим, чтобы права человека не нарушались, и заботимся о том, чтобы сотрудники и деловые партнеры соблюдали международные декларации в области прав человека.

В рамках глобального разнообразия мы нанимаем сотрудников из разных стран мира, чтобы люди из разных культур, с разным опытом и мировоззрением могли работать вместе и учиться друг у друга.

**Представители 7 стран** работают в КБ Стрелка



## ПРИНЦИП 2

**Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека**

Выбирая клиентов и проекты, мы оцениваем их позицию в отношении прав человека и прекращаем сотрудничество, если обнаруживаем факты несоблюдения прав человека.

**Нулевая толерантность** к несоблюдению прав человека



Самый большой актив КБ Стрелка — это сотрудники. Мы соблюдаем трудовое законодательство и внимательно относимся к благополучию, развитию и вовлеченности сотрудников.



## ПРИНЦИП 3

**Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и реальное признание права на заключение коллективных договоров**

В КБ Стрелка демократичный стиль управления. Мы стремимся создать комфортное рабочее место, где поощряется взаимодействие в рамках плоской иерархии.

Каждый сотрудник, независимо от должности, знает, что он может высказывать свое мнение прямо и открыто в том числе руководству. Мнение каждого сотрудника будет учтено, поэтому все осознают свою значимость для компании.

В КБ Стрелка мы поддерживаем создание трудовых и профессиональных объединений.



## ПРИНЦИП 4

**Деловые круги должны выступать за ликвидацию всех форм принудительного и обязательного труда**

Мы выступаем против любых форм принудительного или обязательного труда и в отношении своих сотрудников, и в отношениях с партнерами.

Каждый сотрудник компании обеспечен всем необходимым для работы как из дома, так и из офиса. Все сотрудники осведомлены о своих правах, системе вознаграждения и обязанностях. За все время существования компании не было выявлено нарушений трудового законодательства, не возникало трудовых споров или судебных разбирательств.

Мы соблюдаем условия безопасности на рабочем месте. Регулярно проводятся замеры качества воды и воздуха по основным загрязняющим веществам и микроклиматическим показателям.

Для поддержания здоровья сотрудников мы предоставляем ДМС, страхование от несчастных случаев, страхование за рубежом, материальную помощь при рождении ребенка, доплаты до полной заработной платы при отпусках и больничных, помощь при дорогостоящем лечении.

Наш офис pet-friendly: сотрудники могут приводить на работу домашних животных.

**100%** оплата больничных

**100%** соблюдение утвержденных трудовых договоров и трудового законодательства

**0 случаев** нарушения трудового законодательства, трудовых споров с сотрудниками, расследований, судебных дел

**100%** условия соблюдения безопасности на рабочем месте

**0** производственных травм, несчастных случаев на рабочих местах





## ПРИНЦИП 5

### Деловые круги должны выступать за полное искоренение детского труда

КБ Стрелка осуждает детский труд, не участвует ни в каких проектах с его использованием и будет прилагать все усилия по повсеместной отмене этой практики.

**Нулевая толерантность** к любым формам детского труда



## ПРИНЦИП 6

### Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости

Разнообразие — это часть нашей корпоративной культуры. Мы гордимся тем, что предоставляем равные возможности всем сотрудникам. Решения о приеме на работу принимаются только на основе талантов и навыков конкретного человека.

В КБ Стрелка запрещены все формы дискриминации: по расовому, национальному, религиозному или половому признаку, происхождению, сексуальной ориентации, возрасту, гражданству, семейному положению, инвалидности и т.д.

Всем новым сотрудникам сообщают о политике нулевой терпимости в отношении дискриминации, издевательств и сексуальных домогательств на рабочем месте и за его пределами.

Мы относимся с большим вниманием к гендерному равенству и стремимся иметь гендерное распределение на всех управленческих уровнях. В компании также отсутствует любое гендерное неравенство в отношении заработной платы.

В команде КБ Стрелка есть студенты (стажеры), для которых обеспечена справедливая оплата труда и трудовые гарантии.

**60%** руководящих должностей занимают женщины

**67%** от общего числа сотрудников составляют женщины



КБ Стрелка вносит вклад в защиту окружающей среды, реализуя экологические инициативы как внутри компании, так и при работе над проектами. В 2021 году компания создала Центр устойчивого развития.



## ПРИНЦИП 7

**Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности**

При реализации каждого проекта мы оцениваем экологические и климатические риски, а также разрабатываем меры по улучшению текущего экологического состояния территории.

**100%** проектов проходят экологическую оценку и предусматривают рекомендации по снижению негативного воздействия, а также рекомендации адаптации к климатическим изменениям



## ПРИНЦИП 8

**Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды**

Мы строго придерживаемся принципов рационального потребления (принцип «5R»: refuse — откажись, reduce — сократи, reuse — используй повторно, repurpose — найди новое применение, recycle — переработай).

В компании действуют программы по сокращению отходов, включая отдельный сбор мусора и опасных отходов. Также введены программы по снижению потребления ресурсов: воды, электричества, бумаги, расходных материалов.

Ответственный подход к окружающей среде отражается в повседневной жизни компании. Например, во всех помещениях установлены энергоэффективные лампы, на кухне — диспозитер для измельчения и утилизации остатков еды, а при уборке используется только экологичная бытовая химия с экомаркировками — в ее составе нет канцерогенных, мутагенных, токсичных, раздражающих и не разлагаемых в воде компонентов. Также в рамках ответственного потребления мы ввели инициативу по обмену вещами среди сотрудников.

Мы повышаем осведомленность сотрудников в вопросах защиты окружающей среды, проводя лекции и воркшопы.

**>90%** бытового мусора сортируется

**100%** бытовой химии имеет экомаркировки

**100%** сотрудников осведомлены о принципах устойчивого развития и рационального природопользования



## ПРИНЦИП 9

**Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий**

Устойчивые технологии — обязательная часть любого проекта КБ Стрелка. Мы ориентируемся на стандарты зеленого строительства, включая LEED, BREEAM, Green Zoom, и ищем способы проектирования городов и зданий как двойных экосистем. Например, зеленая инфраструктура и возобновляемые источники энергии, рекультивация нарушенных земель, восстановление водно-зеленого каркаса городов, внедрение наилучших доступных технологий (НДТ) на объекты производства.

Мы проверяем, соблюдают ли наши партнеры экологические принципы, в том числе по стандартам деятельности IFC и принципам Экватора.

С помощью геопространственного анализа территорий мы создаем и тестируем городские модели и стратегии развития, а также инструменты контроля окружающей среды, которые позволяют находить баланс между окружающей средой и потребностями общества без ущерба для будущих поколений.

Наши экоориентированные исследования помогают повышать экологическую грамотность: мы широко освещаем их в СМИ. Также КБ Стрелка участвует в выставках, форумах и конференциях, которые направлены на вовлечение широких сообществ и узких профессиональных групп в решение экологических проблем.

**до 60 млн чел.** — охват каждого исследования на 1 проект

**100%** проектов Стрелки оценивается на стандарты соответствия деятельности IFC и принципам Экватора

**>150** проектов ориентированы на стандарты «зеленого» строительства



КБ Стрелка придерживается политики нулевой терпимости к коррупции, взяточничеству и вымогательству. Компания соблюдает все соответствующие законы и нормативы и применяет лучшие практики по борьбе с коррупцией.



## ПРИНЦИП 10

**Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество**

КБ Стрелка и любое лицо, связанное с компанией, не может предлагать, платить, обещать, санкционировать или получать взятки и другие незаконные платежи.

Мы ценим прозрачность финансовых потоков и ведем учет транзакций. Информация о финансировании проверяется финансовым отделом, отделом кадров и генеральным директором.

Мы разработали политику противодействия коррупции.

0 судебных дел, постановлений или иных событий, связанных с коррупцией



# СООТВЕТСТВИЕ ВНЕШНЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЦЕЛЯМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



# КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ГОРОДОВ

КБ Стрелка поддерживает Цели Устойчивого Развития Организации Объединенных Наций (ЦУР ООН). Мы предпринимаем конкретные действия по тем ЦУР, в достижение которых можем внести наибольший вклад.

Признавая значимость всех 17 целей, мы сосредотачиваем внимание на 11 из них, а главной считаем Цель 11: Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и других населенных пунктов. Для ее достижения мы разрабатываем комплексные стратегии и планы, направленные на устранение социальных барьеров, уменьшение негативного влияния на окружающую среду, более эффективное использование ресурсов, смягчение последствий изменения климата и повышение устойчивости города к стихийным бедствиям.

Мы стремимся расширить масштабы экологически устойчивой урбанизации для комплексного планирования населенных пунктов.

## ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



# ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



## ЦЕЛЬ 3.

Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте

3.9 К 2030 году существенно сократить количество случаев смерти и заболеваний в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнения и отравления воздуха, воды и почв.



## ЦЕЛЬ 4.

Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех

4.4 К 2030 году существенно увеличить число молодых и взрослых людей, обладающих востребованными навыками, в том числе профессионально-техническими навыками, для трудоустройства, получения достойной работы и занятий предпринимательской деятельностью.

4.7 К 2030 году обеспечить, чтобы все учащиеся приобретали знания и навыки, необходимые для содействия устойчивому развитию, в том числе посредством обучения по вопросам устойчивого развития и устойчивого образа жизни, прав человека, гендерного равенства, пропаганды культуры мира и ненасилия, гражданства мира и осознания ценности культурного разнообразия и вклада культуры в устойчивое развитие.



## ЦЕЛЬ 6.

Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов, улучшение санитарных условий

6.1 К 2030 году обеспечить всеобщий и равноправный доступ к безопасной и недорогой питьевой воде для всех.

6.3 К 2030 году повысить качество воды посредством уменьшения загрязнения, ликвидации сброса отходов и сведения к минимуму выбросов опасных химических веществ и материалов, сокращения вдвое доли неочищенных сточных вод и значительного увеличения масштабов рециркуляции и безопасного повторного использования сточных вод во всем мире.

6.6 К 2020 году обеспечить охрану и восстановление связанных с водой экосистем, в том числе гор, лесов, водно-болотных угодий, рек, водоносных слоев и озер.

## НАШ ВКЛАД

Мы исследуем источники негативного воздействия на здоровье людей и находим взаимосвязи между городской средой и распространением различных заболеваний.

Мы помогаем партнерам внедрять принципы здорового города и разрабатываем программы для снижения негативного влияния городской среды на жителей мегаполисов, промышленных центров и моногородов, а также программы, помогающие им поддерживать здоровый образ жизни.

## НАШ ВКЛАД

Мы участвуем в разработке образовательных программ для урбанистов и архитекторов. Методологи КБ Стрелка разрабатывают программы и лекции по управлению городами и экологическими инициативами, чтобы помочь нашим партнерам достигать целей устойчивого развития.

Среди наших проектов — функциональные модели современных школ, межвузовских кампусов и университетских городов с инновационной образовательной средой.

## НАШ ВКЛАД

Мы разрабатываем стратегии по снижению негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на водные объекты, программы по охране и восстановлению связанных с водой экосистем, рекомендации по повторному использованию воды. Например, проекты комплексных зеленых каркасов для городов с использованием зеленых крыш, биодренажных канав и дождевых садов.

Также мы разрабатываем рекомендации по увеличению доли качественной и безопасной питьевой воды, а также по безопасной очистке стоков.

# ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



## ЦЕЛЬ 7.

Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии

**7.1** К 2030 году обеспечить всеобщий доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению.

**7.2** К 2030 году значительно увеличить долю энергии из возобновляемых источников в мировом энергетическом балансе.



## ЦЕЛЬ 8.

Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной производительной занятости и достойной работе для всех

**8.9** К 2030 году обеспечить разработку и осуществление стратегий поощрения устойчивого туризма, который способствует созданию рабочих мест, развитию местной культуры и производству местной продукции.



## ЦЕЛЬ 9.

Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям

**9.1** Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей, уделяя особое внимание обеспечению недорогого и равноправного доступа для всех.

**9.4** К 2030 году модернизировать инфраструктуру и переоборудовать промышленные предприятия, сделав их устойчивыми за счет повышения эффективности использования ресурсов и более широкого применения чистых и экологически безопасных технологий и промышленных процессов, с участием всех стран в соответствии с их индивидуальными возможностями.

## НАШ ВКЛАД

Мы проводим исследования и разрабатываем программы для распространения технологий на основе возобновляемых источников энергии.

Мы помогаем клиентам создавать энергоэффективные проекты с учетом требований LEED и BREEAM и предлагаем ESG-решения для представителей строительной отрасли.

## НАШ ВКЛАД

Мы разрабатываем инструменты для повышения качества управления и стимулирования экономики, рекомендации по развитию малого и среднего бизнеса, в том числе в креативных и наукоемких секторах, а также по удержанию высококвалифицированного персонала. Мы стремимся расширять взаимодействие между академической средой и бизнесом, повышать производительность труда за счет инновационных решений, развивать международные деловые связи и торговлю.

Наши проекты городского развития направлены на создание новых драйверов устойчивого роста экономики с учетом ресурсов, которыми располагает именно этот город.

Также мы разрабатываем программы устойчивого туризма, которые способствуют созданию рабочих мест, развитию местной культуры и производству местной продукции.

## НАШ ВКЛАД

Мы исследуем состояние инфраструктуры и разрабатываем проекты, основанные на принципах экологической нейтральности, микромобильности, мультимодальности перевозок и безбарьерной среды. Они повышают устойчивость инфраструктуры за счет более эффективного использования ресурсов и более широкого применения экологически безопасных технологий и промышленных процессов.

# ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



## ЦЕЛЬ 11.

Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и других населенных пунктов

**11.1** К 2030 году обеспечить всеобщий доступ к достаточному, безопасному и недорогому жилью и основным услугам и благоустроить трущобы.

**11.2** К 2030 году обеспечить, чтобы все могли пользоваться безопасными, недорогими, доступными и экологически устойчивыми транспортными системами, на основе повышения безопасности дорожного движения, в частности расширения использования общественного транспорта, уделяя особое внимание нуждам тех, кто находится в уязвимом положении, женщин, детей, инвалидов и пожилых лиц.

**11.3** К 2030 году расширить масштабы открытой для всех и экологически устойчивой урбанизации и возможности для комплексного и устойчивого планирования населенных пунктов и управления ими на основе широкого участия во всех странах.

**11.4** Активизировать усилия по защите и сохранению всемирного культурного и природного наследия.

**11.6** К 2030 году уменьшить негативное экологическое воздействие городов в пересчете на душу населения, в том числе посредством уделения особого внимания качеству воздуха и удалению городских и других отходов.

**11.7** К 2030 году обеспечить всеобщий доступ к безопасным, доступным и открытым для всех зеленым зонам и общественным местам, особенно для женщин и детей, пожилых людей и инвалидов.

**11.b** К 2020 году значительно увеличить число городов и населенных пунктов, принявших и осуществляющих комплексные стратегии и планы, направленные на устранение социальных барьеров, повышение эффективности использования ресурсов, смягчение последствий изменения климата, адаптацию к его изменению и способность противостоять стихийным бедствиям, и разработать и внедрить в соответствии с Сендайской рамочной программой по снижению риска бедствий на 2015–2030 годы меры по комплексному управлению связанными с бедствиями рисками на всех уровнях.

ного фонда без сноса, обращению с отходами и использованию наилучших доступных технологий (НДТ) в промышленности.

Также мы создаем проекты, повышающие безопасность дорожного движения и расширяющие использование общественного транспорта. Мы стремимся к защите всемирного культурного и природного наследия и минимизируем внедрение городских объектов в естественные экосистемы в своих проектах.

## НАШ ВКЛАД

Мы стремимся к расширению экологически устойчивой урбанизации. Мы предлагаем инструменты, повышающие качество планирования и устойчивость территорий, включая стандарт комплексного развития территорий и стратегические мастер-планы городов.

Они нацелены на создание комфортной для жителей городской среды, которая одновременно способствует развитию бизнеса и сохранению природы.

Мы разрабатываем рекомендации по увеличению доли зеленых насаждений и созданию зеленой инфраструктуры, реновации жилищ-



## ЦЕЛЬ 12.

Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства

**12.2** К 2030 году добиться рационального освоения и эффективного использования природных ресурсов.

**12.5** К 2030 году существенно уменьшить объем отходов путем принятия мер по предотвращению их образования, их сокращению, переработке и повторному использованию.

**12.8** К 2030 году обеспечить, чтобы люди во всем мире располагали соответствующей информацией и сведениями об устойчивом развитии и образе жизни в гармонии с природой.

**12.b** Разрабатывать и внедрять инструменты мониторинга влияния, оказываемого на устойчивое развитие устойчивым туризмом, который способствует созданию рабочих мест, развитию местной культуры и производству местной продукции.

## НАШ ВКЛАД

Мы разрабатываем стратегии управления отходами: программы по минимизации отходов, увеличению доли перерабатываемых отходов и использованию вторичного сырья, включая рекомендации по использованию низкоуглеродных материалов и технологий, позволяющих сократить выбросы CO<sub>2</sub>.

Также КБ Стрелка делится информацией об устойчивом развитии и образе жизни в своих спецпроектах и статьях в СМИ.

# ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



## ЦЕЛЬ 13.

Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями

**13.1** Повысить сопротивляемость и способность адаптироваться к опасным климатическим явлениям и стихийным бедствиям во всех странах.

**13.3** Улучшить просвещение, распространение информации и возможности людей и учреждений по смягчению остроты и ослаблению последствий изменения климата, адаптации к ним и раннему предупреждению.



## ЦЕЛЬ 15.

Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия

**15.1** К 2020 году обеспечить сохранение, восстановление и рациональное использование наземных и внутренних пресноводных экосистем и их услуг, в том числе лесов, водно-болотных угодий, гор и засушливых земель, в соответствии с обязательствами, вытекающими из международных соглашений.

**15.5** Незамедлительно принять значимые меры по сдерживанию деградации природных сред обитания, остановить утрату биологического разнообразия и к 2020 году обеспечить сохранение и предотвращение исчезновения видов, находящихся под угрозой вымирания.



## ЦЕЛЬ 17.

Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития

**17.17** Стимулировать и поощрять эффективное партнерство между государственными организациями, между государственным и частным секторами и между организациями гражданского общества, опираясь на опыт и стратегии использования ресурсов партнеров.

### НАШ ВКЛАД

Мы анализируем опасные климатические процессы и природные явления, строим карты смещения климатических поясов, рассчитываем углеродный след проектов. На основе этих данных разрабатываем рекомендации по адаптации к изменениям климата в городах, включая защиту от наводнений, пожаров и цунами, а также рекомендации по снижению выбросов парниковых газов.

Мы делимся своими исследованиями в СМИ, чтобы повышать осведомленность об изменении климата.

### НАШ ВКЛАД

Мы создаем решения для увеличения доли зеленых насаждений, повышения их устойчивости и создания единого водно-зеленого каркаса. Также мы разрабатываем рекомендации для восстановления утраченных экосистем, земель и почв, деградировавших в результате строительной деятельности.

### НАШ ВКЛАД

Мы делимся своими данными, идеями и информацией с партнерами и совместно разрабатываем решения для экологических и социальных проблем. В частности, проводим дискуссии с экспертами UNICEF в рамках инициативы «Города для детей» и готовим рекомендации по повышению квалификации молодых специалистов в области пространственного и антропологического анализа территорий вместе с United Nations Development Programme (UNDP).

# ПРОЕКТЫ И ИССЛЕДОВАНИЯ



# МАСТЕР-ПЛАН ПЕРВОГО НАЦИОНАЛЬНОГО ВЕЛОМАРШРУТА ВЕЛО1 МОСКВА – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ



Разработка мастер-плана, сопровождение проектной документации и реализация первого национального веломаршрута, соединяющего Москву и Санкт-Петербург. Маршрут помогает развивать и популяризировать велотуризм в России.

#### Экологический эффект:

- Популяризация экологичного вида транспорта;
- Развитие экотуризма в России.

#### Социальный эффект:

- Развитие местного велообщества;
- Повышение качества жизни населения, проживающего рядом с маршрутом;
- Создание оздоровительного досуга для населения.

#### Экономический эффект:

- Создание новых рабочих мест;
- Развитие малого бизнеса на территориях вдоль маршрута;
- Повышение связности территорий.

1426 км

общая протяженность маршрута

6

субъектов РФ пересекает маршрут

30 ж/д станций

будут оборудованы велоинфраструктурой

16 городов

расположены на маршруте





Развитие территории, которая десятилетиями сталкивалась с социально-экономическими и экологическими проблемами, связанными с работой Байкальского ЦБК. Проект позволит модернизировать транспортную и инженерно-коммунальную инфраструктуру, развивать сферы досуга и туризма, улучшить качество городской среды и снизить негативное воздействие на Байкал.

#### Экологический эффект от реализации проекта:

- Ликвидация отходов Байкальского ЦБК;
- Предотвращение попадания в водоем сточных вод за счет строительства и модернизации инженерных систем;
- Организация туристических потоков для снижения негативного воздействия человека на экосистемы.

#### Социальный эффект:

- Формирование комфортной городской среды и эффективно работающей инфраструктуры;
- Улучшение качества жизни населения и снижение оттока молодежи.

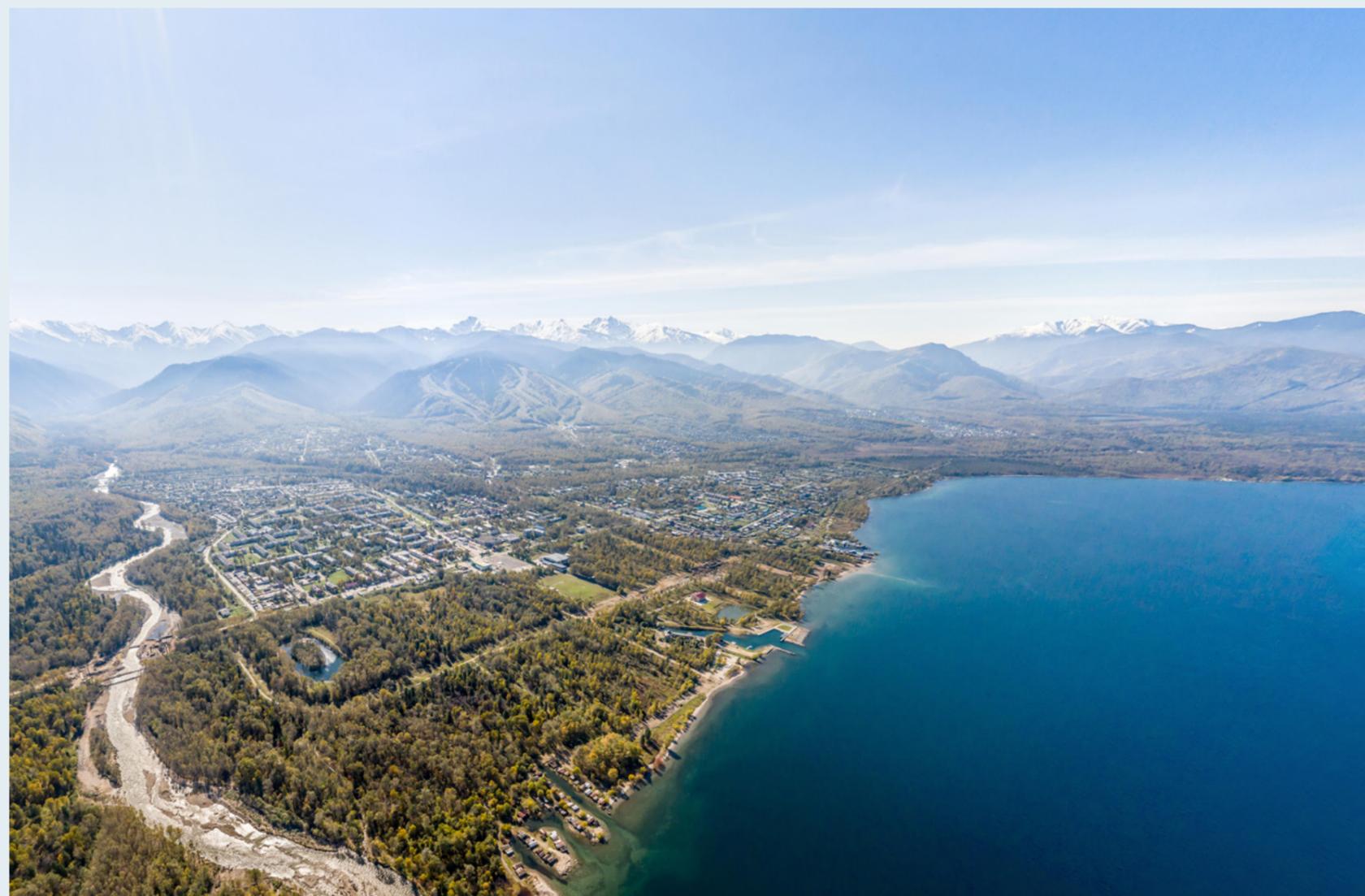
#### Экономический эффект:

- Повышение инвестиционной привлекательности города;
- Развитие новых отраслей постиндустриальной экономики;
- Создание новых рабочих мест.

**> 100 км**  
новых экологических троп  
в Байкальске и окрестностях

**19 объектов**  
новых и реконструированных  
образовательных учреждений

**5,5 км**  
новых лыжероллер-  
ных трасс



# РЕКОНСТРУКЦИЯ СРЕДНЕЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЫ, ЯКУТИЯ, П. КЫСЫЛ-СЫР



Реконструкция единственной школы в поселке Кысыл-Сыр в Якутии. Проект превратит школу в комфортное пространство для учебы и культурный центр для всех жителей. Проект можно использовать в качестве примера для комплексной реконструкции типовых школ в российских городах, в том числе в сложных условиях многолетней мерзлоты.

#### Экологический эффект:

- Использование меньшего количества материалов, чем при строительстве новой школы;
- Замена всех инженерных систем и отделочных материалов на более энергоэффективные.

#### Социальный эффект:

- Привлечение в город талантливых специалистов;
- Формирование нового общественного и образовательного центра.

#### Экономический эффект:

- Меньше капитальных затрат в сравнении со строительством нового здания;
- Возможность масштабировать проектные решения на другие типовые школы, что ускорит и удешевит их реконструкцию при гарантированно высоком качестве.

**1 год**  
на полную  
реконструкцию

**на 30 %**  
больше учебных  
мест

**> 350**  
учеников

**120 млн руб.**  
общая стоимость  
реконструкции



# КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ВЕЖДИНСКОГО ПАРКА, СЫКТЫВКАР



Создание нового парка в жилом районе Сыктывкара, который отражает традиции народа коми.

#### Социальный эффект:

- Создание новых социальных связей и локальных сообществ;
- Экопросвещение населения и знакомство с традициями народов коми.

#### Экономический эффект:

- Дополнительный поток туристов;
- Развитие малого и среднего предпринимательства в парке и на прилегающих улицах.

#### Экологический эффект:

- Увеличение доли зеленых насаждений;
- Экореконструкция территории;
- Повышение биоразнообразия;
- Сохранение природного гидрологического цикла.

**32 га**  
площадь  
проекта

**1,6 млн чел. в год**  
планируемая посещаемость  
парка

**62 тыс.**  
жителей  
района

**Архитекторы:**  
Strelka CA





Исследование направлено на восстановление рек в Москве.

Открытые русла рек могут стать пространствами для рекреации жителей, повысить качество городской среды, снизить эффект от климатических изменений, помочь в борьбе с затоплениями и снизить эффект теплового острова.

<https://media.strelka-kb.com/moscow-rivers>



**Исследование**  
было представлено  
на Парижском форуме мира

**50%**  
речной сети  
заключено  
в коллекторы

**218 км**  
исторических водотоков  
имеют потенциал восстановления  
естественного ландшафта



# ИССЛЕДОВАНИЕ СОСТОЯНИЯ ВЕЛОИНФРАСТРУКТУРЫ В 15 ГОРОДАХ-МИЛЛИОННИКАХ



В совместном исследовании с Delivery Club мы проанализировали состояние велоинфраструктуры в 15 российских городах-миллионниках, определили главные барьеры и возможности для развития велоинфраструктуры.

На основе исследования мы составили рейтинг лучших городов для велосипедистов — с учетом протяженности и расположения велодорожек, удобства и безопасности движения. В топ-5 вошли Уфа, Пермь, Волгоград, Екатеринбург и Самара.

<https://velofuture.strelka-kb.com/>

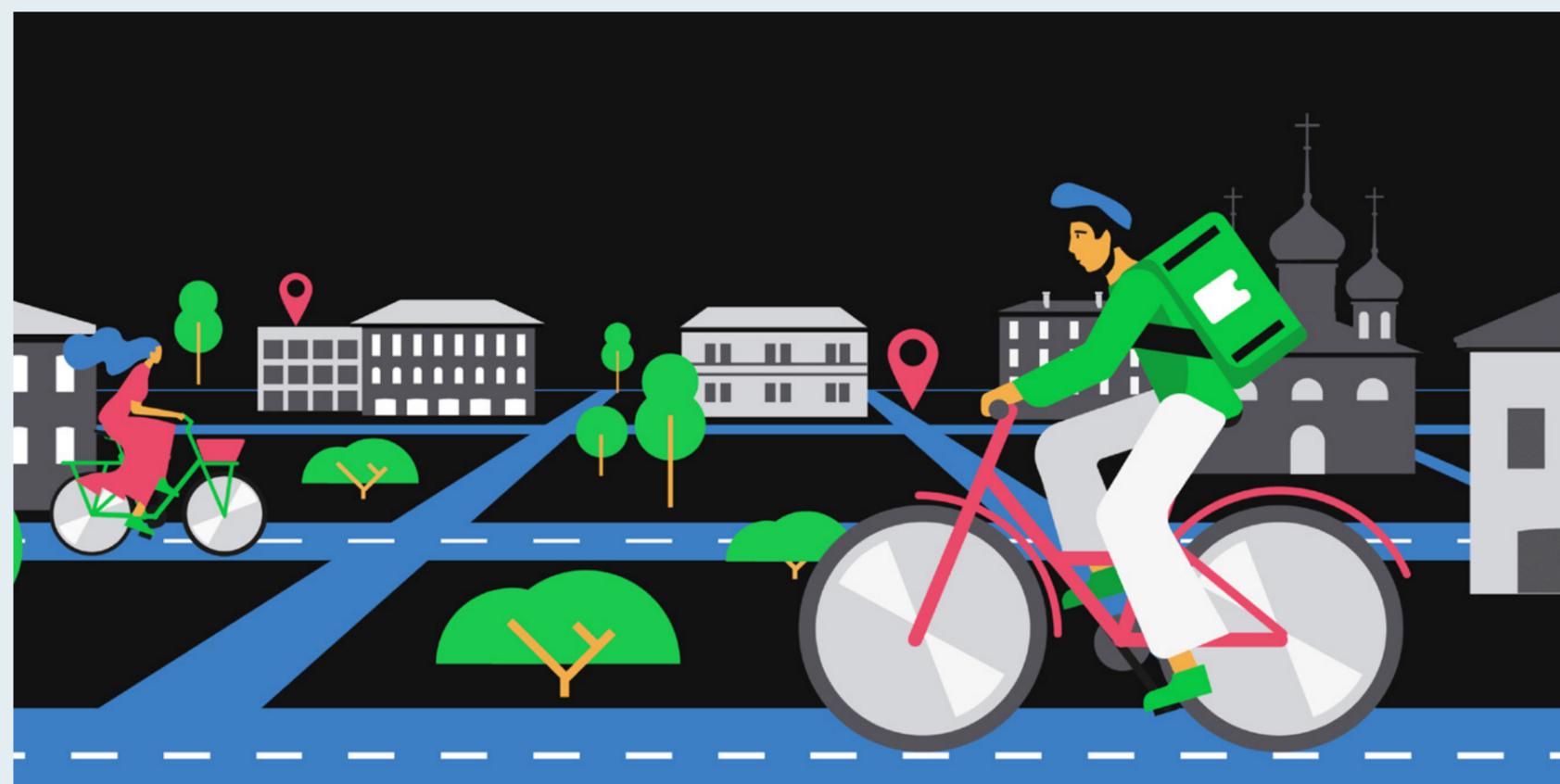


**15**  
городов-миллионников

**5 шагов**  
развития велоинфраструктуры

**Федеральная**  
коммуникационная кампания

**Первые ПДД**  
для велокурьеров и участников движения



# ИССЛЕДОВАНИЕ «РЕНОВАЦИЯ БЕЗ СНОСА: ОБНОВЛЕНИЕ МАССОВОГО ЖИЛЬЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ ESG»



Проблема устаревающей массовой застройки становится одним из ключевых вызовов для городов во всем мире. В качестве решения в России обсуждается программа реновации в масштабе всей страны.

Мы разработали альтернативный подход к модернизации массового жилья, основанный на принципах ESG. Он позволит адаптировать города к росту населения и глобальному изменению климата.

<https://esg-renovation.strelka-kb.com/>



## ISOCARP

международная экспертиза

## > 10

эффектов от реализации ESG-модели

## 52

ESG-подхода к реновации





Каждый год лесные пожары наносят большой ущерб экономике и экологии России.

В ходе исследования мы выявили причины лесных пожаров, оценили потери лесного покрова, рассчитали и визуализировали выбросы CO<sub>2</sub>. Также мы проанализировали, как пожары влияют на изменение климата, и дали рекомендации, которые помогут предотвратить будущие пожары или ликвидировать их на ранней стадии.

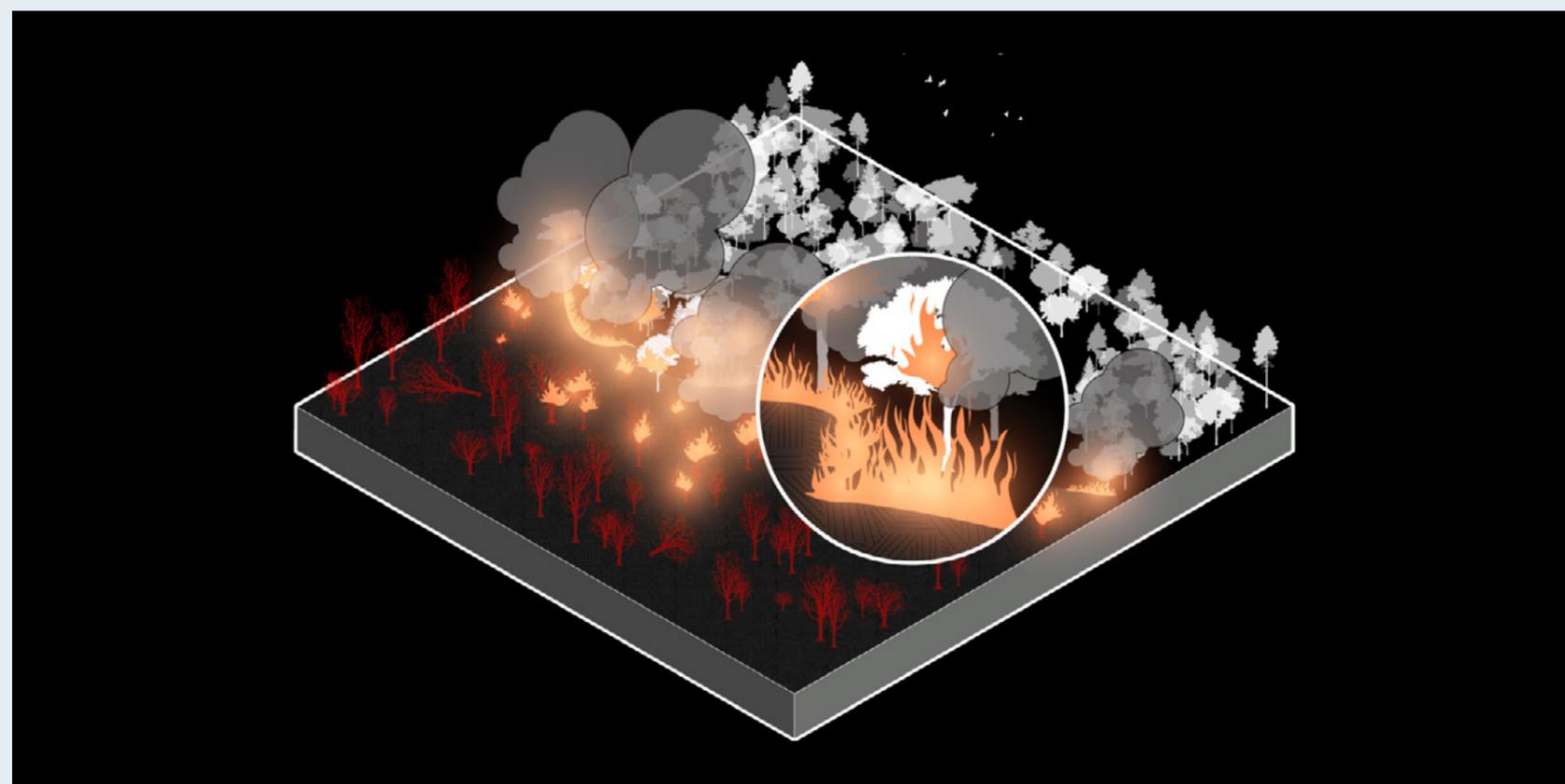
<https://wildfires.strelka-kb.com/>



**3** региона  
детального анализа

**> 1000**  
проанализированных  
спутниковых снимков

**11**  
решений проблемы  
лесных пожаров





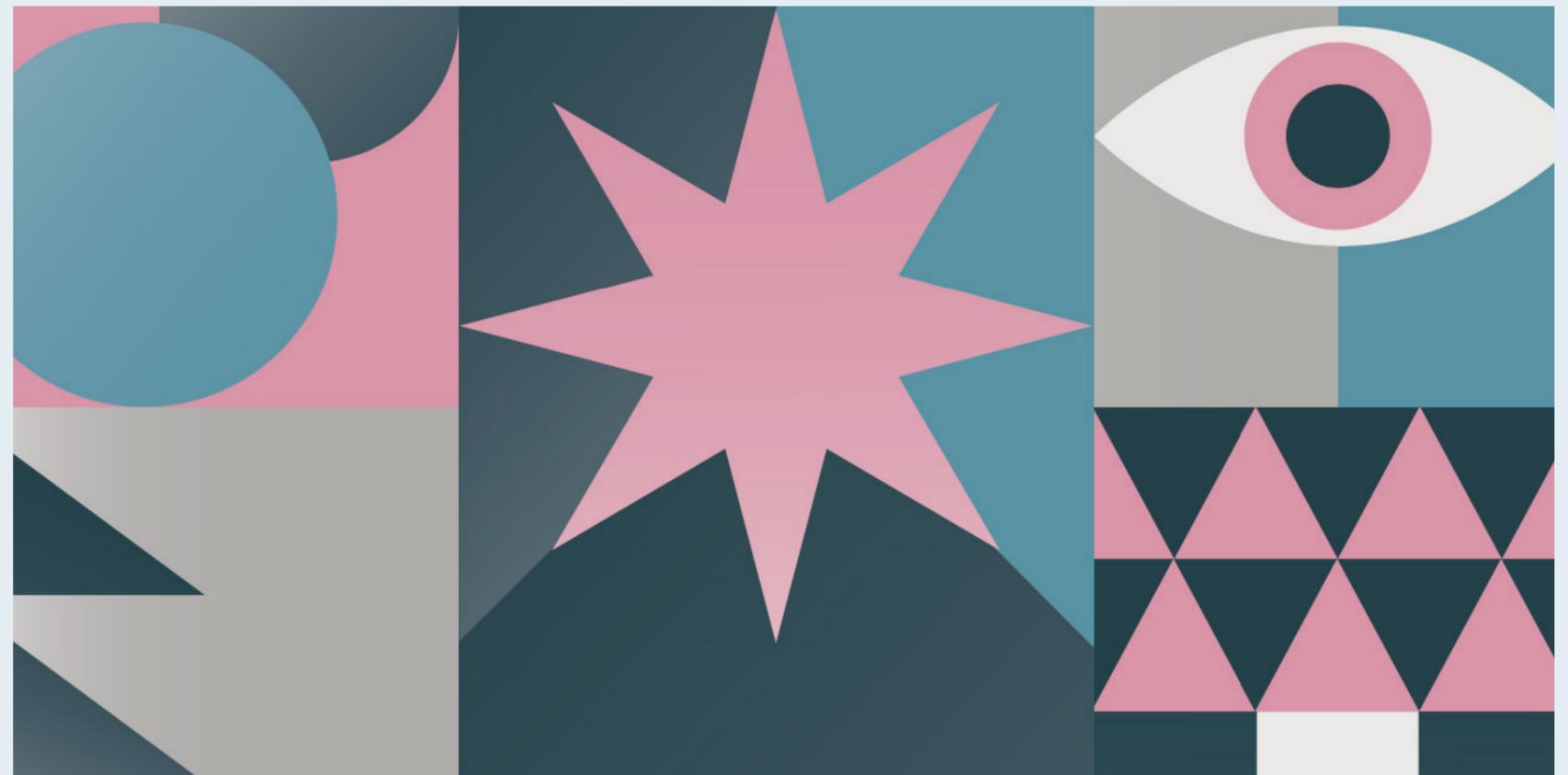
В 2021 году Москва присоединилась к международному исследованию «Города побеждают диабет», инициированному компанией «Ново Нордиск».

Исследование призвано выявить основные социальные и культурные факторы, влияющие на заболеваемость сахарным диабетом 2-го типа. Оно помогает лучше изучить повседневные потребности людей с диабетом и разработать рекомендации по предупреждению диабета среди наиболее уязвимых слоев населения.

**5**  
решений по улучшению городской среды

**4**  
главных стереотипа о диабете

**7**  
факторов уязвимости



STRELKA KB 

+7 (495) 268-06-11  
info@strelka-kb.com

119072, Москва,  
Берсеневский пер. 2с1

[strelka-kb.com](http://strelka-kb.com)

